



Studi e Ricerche per il Mezzogiorno

## RELAZIONE DI MISSIONE 2017

The background of the cover is a photograph of wheat stalks against a blue sky with light clouds. The text 'Studi e Ricerche per l'economia del territorio' is overlaid on the left side, enclosed in large white square brackets.

Studi e Ricerche  
per l'economia  
del territorio

### **Studi e Ricerche per il Mezzogiorno**

Via Toledo, 177  
Napoli, 80134 Italy  
Tel: +39 081 7913745  
E-mail: g.tartamelli@sr-m.it  
www.sr-m.it  
P. IVA 04514401217



SRM-Studi e Ricerche per il Mezzogiorno adotta e mantiene un Sistema di Gestione per la Qualità (SGQ) in conformità alla Normativa UNI EN ISO 9001 sui seguenti campi di applicazione:

Progettazione e realizzazione di studi, ricerche, convegni e seminari in ambito economico/finanziario meridionale; sviluppo editoriale e gestione della produzione di periodici in ambito economico finanziario.

L'Associazione "Studi e Ricerche per il Mezzogiorno" è stata costituita in data 1° luglio 2003 per atto del notaio Mario Mazzocca in data 26 giugno 2003, repertorio 50419, registrato il 3 luglio 2003 al N. 7299/1; è dotata di personalità giuridica essendo iscritta nel Registro delle Persone giuridiche della Prefettura di Napoli col n. 1406.

### **SOCI FONDATORI ED ORDINARI DI SRM:**

Banco di Napoli  
Cassa di Risparmio di Firenze  
Compagnia di San Paolo  
IMI Investimenti  
Intesa Sanpaolo  
Istituto Banco di Napoli Fondazione

---

**Presidente**

Paolo Scudieri

---

**Consiglio Direttivo**

Roberto Dal Mas  
Gregorio De Felice  
Franco Gallia  
Francesco Guido  
Marco Musella  
Pierluigi Monceri  
Marco Morganti  
Piero Gastaldo

---

**Collegio dei Revisori**

Danilo Intreccialagli (Presidente)  
Giovanni Maria Dal Negro  
Lucio Palopoli

---

**Direttore**

Massimo Deandreis

---

**Comitato Scientifico**

Sergio Arzeni  
Giuseppe Boccuzzi  
Carlo Borgomeo  
Giovanni Cannata  
Francesco Saverio Coppola  
Pietro Garibaldi  
Piero Gastaldo  
Ettore Greco  
Cesare Imbriani  
Alessandro Laterza  
Luigi Nicolais  
Federico Pirro  
Vincenzo Pontolillo  
Piero Prado  
Alessandra Staderini  
Giuseppe Tripoli  
Maurizio Vallone  
Gianfranco Viesti

**Organismo di Vigilanza (art.6 D.Lgs. 231/01)**

Giovanni Maria Dal Negro

**Comitato Etico (art.6 D.Lgs. 231/01)**

Lucio Palopoli

---

## INDICE

### RELAZIONE DI MISSIONE

Premessa	5
1. I filoni di ricerca di SRM	5
2. Le attività svolte	5
2.1. Le ricerche monografiche ed i rapporti periodici <i>on line</i>	6
2.2. Le Riviste	7
2.3. L'Osservatorio: Le relazioni economiche tra l'Italia e il Mediterraneo	8
2.4. L'Osservatorio: <i>Maritime Economy</i>	9
2.5. Iniziative di studio e meeting realizzati insieme ai Soci ed <i>occasional paper</i>	12
3. Le attività di comunicazione ed il sito web	12
4. Partecipazione a principali iniziative e ad eventi	13
5. Altre iniziative e progetti specifici	13
6. Indicatori quantitativi di attività svolta	13
7. L'attività amministrativa, contabile e di gestione del personale	14
7.1. Partenariato e collaborazioni con altri enti	15

## RELAZIONE DI MISSIONE 2017

### PREMESSA

Le attività svolte da SRM nel corso del 2017 e di seguito esposte sono frutto delle attività previste dalle Linee Guida Triennali approvate dall'Assemblea dei Soci, sia allo specifico "Il programma di lavoro e Budget 2017" approvato dal Consiglio Direttivo e dall'Assemblea dei soci del 30 novembre 2016.

Il presente documento, in punto tecnico, è stato strutturato in 2 macro-aree racchiuse nel paragrafo "I Filoni di ricerca":

- Una sezione denominata "Le attività svolte" con lo stato di attuazione di: rapporti periodici, riviste, ricerche monografiche, *Occasional paper*, Osservatorio Mediterraneo e Osservatorio sulla Maritime Economy;
- Una sezione denominata "Le attività di comunicazione ed il sito web" recante l'illustrazione delle attività di comunicazione poste in essere e delle nuove linee strategiche connesse al sito web; si riporta anche un breve *outlook* inerente la partecipazione di SRM a iniziative ed a eventi a carattere locale, nazionale ed internazionale.

A seguire, per concludere, la descrizione dell'attività amministrativa, contabile e di gestione del personale.

### 1. I FILONI DI RICERCA DI SRM

Nel 2017 la struttura di SRM è stata fondata su due Aree di Ricerca:

- la prima, sotto la responsabilità di *Salvio Capasso*, "Servizio Economia delle Imprese e del Territorio" specializzata sull'economia pubblica e privata del **Mezzogiorno** e sulle dinamiche dell'economia sociale, con complessivi 4 ricercatori;
- la seconda, sotto la responsabilità di *Alessandro Panaro*, dal titolo "Servizio Maritime & Mediterranean Economy" con complessivi 5 ricercatori che pone sotto la stessa area sia i ricercatori che si occupano di **Mediterraneo** sia quelli che analizzano l'Economia dei trasporti **Marittimi** e della Logistica; questo al fine di favorire le sinergie operative tra i due ambiti di ricerca.

Le 3 tematiche (Mezzogiorno, Mediterraneo e Maritime) che rappresentano anche il triplice significato della "**M**" di SRM, si declinano poi nelle attività di ricerca che rappresentano il "core" dell'attività e dell'azione di SRM.

A supporto delle due aree tecniche, sono previsti un Servizio dedicato alla Comunicazione con Responsabile *Alessandro Panaro* ed uno dedicato all'Amministrazione con Responsabile *Salvio Capasso*.

### 2. LE ATTIVITÀ SVOLTE

SRM ha terminato/sta ultimando tutte le ricerche monografiche, gli studi ed i Rapporti previsti dal Programma di lavoro, di seguito una sintetica rassegna.

## **2.1 Le ricerche monografiche ed i rapporti periodici *on line***

### **1) *L'interdipendenza delle "4 A" in filiera e industria 4.0***

I presupposti della Ricerca monografica: Una produzione "innovativa", "interconnessa" e "sostenibile" sono i requisiti del nuovo paradigma competitivo che consente all'azienda di competere con maggiore incisività nei mercati di riferimento. Ciò implica che l'impresa elabori adeguate strategie di filiera, ripensando il proprio posizionamento e i rapporti con gli altri segmenti della catena. Rispetto alle diverse tipologie d'impresa presenti sul territorio, quelle che operano in filiere rivestono un ruolo strategico per una più rapida contaminazione ai principi del piano industria 4.0 delle imprese con cui vengono a contatto, incluse quelle di piccola dimensione. Occorre quindi sostenere l'industria nel Mezzogiorno puntando gli interventi sulle 4 A + Pharma e sulla loro integrazione con le rispettive filiere produttive nazionali. Così facendo si riesce a veicolare I4.0 anche al Sud consentendo l'emersione del vero valore di questa importante area del Paese.

Lavoro di ricerca è stato completato. Verrà presentato entro il primo trimestre del 2018.

### **2) *Il valore economico dell'industria culturale in Campania: le gallerie d'Italia***

Ricerca monografica: si propone l'obiettivo di comprendere e misurare le potenzialità di sviluppo economico legate alla valorizzazione delle industrie culturali e creative in Campania ed in particolare nella provincia di Napoli ed il ruolo di Gallerie d'Italia Napoli nella realizzazione di tale potenziale. L'indagine assume una rilevanza specifica in ragione del continuo aumento della domanda culturale e si offre come una nuova opportunità di sviluppo anche in prospettiva di un flusso di visitatori che non si limiti al periodo estivo, come troppo spesso accade nelle nostre regioni.

Lavoro di ricerca è stato completato. Verrà presentato entro il primo trimestre del 2018.

### **3) *La povertà minorile ed educativa***

I presupposti della Ricerca monografica: il legame tra la povertà intesa quale deprivazione materiale e la povertà educativa è un circolo vizioso che si alimenta in ambedue i sensi. Il pericolo è dunque il perpetuarsi dello svantaggio di generazione in generazione; uno svantaggio ingiusto e soprattutto costoso per gli individui e per la società nel suo complesso. In un contesto così delineato, **l'Istituto Banco di Napoli – Fondazione, SRM e la Compagnia di Sanpaolo** hanno inteso affrontare il tema della relazione tra Povertà minorile e Povertà educativa, con l'attenzione ai territori e rivolta non solo all'analisi dei dati e delle dinamiche socio economiche ma anche con l'obiettivo di evidenziare le azioni concrete svolte dagli operatori pubblici e privati, profit e non profit per fronteggiare tali barriere. Nell'elaborazione della ricerca si è fatto anche ricorso al network relazionale della Rivista on Line di SRM "i Quaderni di Economia Sociale" redatta in collaborazione con la Fondazione con il Sud e Banca Prossima.

Lavoro di ricerca è stato completato. **La presentazione avverrà il 27 febbraio 2018** presso la sede della Fondazione con il Sud a Roma alla presenza del presidente Borgomeo, del Presidente della Compagnia di San Paolo, Prof. Profumo e del Presidente e vice presidente della Fondazione Banco Napoli proff. Marrama e prof. Musella.

## **Report Periodici**

### **La finanza territoriale in Italia**

Il rapporto, alla 12° edizione, è su base nazionale; realizzato insieme a IRES Piemonte, IRPET Toscana, IPRES Puglia, Eupòlis Lombardia e Liguria Ricerche. SRM anche ha curato la sezione congiunturale relativa agli strumenti finanziari per gli investimenti degli enti locali. La parte monografica è stata incentrata su “Investimenti e ciclo economico in Italia: crisi e impatto sulla domanda aggregata”.

Il Rapporto ha avuto un primo momento di presentazione, da parte dei ricercatori di SRM, il 20 settembre nel corso della 38° Conferenza scientifica dell’AISRE (Associazione Italiana di Scienze Regionali) tenutasi a Cagliari dove sono state presentate alcune anticipazioni del volume.

Il Rapporto è stato poi presentato a Roma il 14 dicembre 2017 presso la sala convegni della Camera dei Deputati.

### **Check up Mezzogiorno**

Il *semestrale on line* è il risultato di un’importante sinergia che si è attivata tra SRM e l’ Area *Politiche Regionali e Coesione Territoriale* di Confindustria nazionale. La pubblicazione è ormai a regime e nel 2017 sono stati realizzati 2 numeri (a *luglio e dicembre*). Il numero del primo semestre ha avuto un momento importante di presentazione a Roma presso Confindustria il 20 luglio con ampio risalto sui media. Il numero di dicembre è stato pubblicizzato con comunicato stampa ed ha ricevuto ampio risalto sulla stampa nazionale e sui media televisivi.

### **Bollettino sull’economia del Mezzogiorno**

È la pubblicazione congiunturale *on line* di SRM, un prodotto sulle regioni del Mezzogiorno (con l’aggiunta del Lazio) recante i principali indicatori economici territoriali (PIL, occupazione, export, import, spesa pubblica, fondi comunitari...) che trova spazio in una sezione specifica del sito web.

### **Osservatorio Giovani Imprenditori**

È il rapporto *on line* sulle principali caratteristiche strutturali e sulle dinamiche congiunturali relative all’imprenditoria giovanile in Italia, ed in particolare nel Mezzogiorno. L’analisi si focalizza sul clima di fiducia e più in generale sul *sentiment* economico dei Giovani Imprenditori. Le indagini, che si riferiscono alle imprese manifatturiere, riguardano l’intero territorio italiano (diviso nelle classiche 4 macroregioni), con buoni livelli di significatività statistica anche nelle otto regioni del Mezzogiorno. Nel 2017 sono stati pubblicati 2 numeri. L’Osservatorio ha modificato la sua cadenza diventando annuale in quanto un numero speciale l’anno è stato dedicato ad una *survey* sul sistema delle imprese logistiche marittime che è andata ad arricchire i contenuti dell’Osservatorio Maritime.

## **2.2 Le Riviste**

### **Dossier Unione Europea**

Nel corso dell’anno sono stati pubblicati due numeri del *semestrale* sempre in linea con i nuovi indirizzi strategici; in particolare si è rafforzata ulteriormente la dimensione europea degli argomenti trattati e sono state consolidate sinergie con strutture del Gruppo, anche i numeri di quest’anno sono stati realizzati in sinergia con la Divisione Banche Estere di Intesa Sanpaolo.

Si segnalano nel 2017 la prosecuzione/avvio di collaborazioni con entità di livello nazionale ed internazionale come ad esempio: Assoporti, BEI, Confindustria, Prometeia, Ministero delle Infrastrutture, ed interviste realizzate con personaggi del mondo delle imprese e delle infrastrutture di livello europeo.

### **Rassegna Economica**

Nel 2017 sono in fase di ultimazione due numeri:

- il primo sarà una monografia su **"Il valore economico della legalità e gli effetti sull'impresa e sul credito"** che prosegue il filone della legalità che SRM segue da anni con grande attenzione.
- il secondo riguarderà la pubblicazione dei saggi dei vincitori del **Premio Rassegna Economica 2017**. Il premio ha interessato giovani ricercatori che hanno elaborato i migliori lavori - valutati da SRM - su due temi: l'Economia del Mezzogiorno e l'Economia del Mare.

Si segnala che il numero del 2016 dal titolo **"Credito e giustizia - Reati economici ed efficienza della giustizia: impatti sul rischio di credito"**, è stato presentato il 6 febbraio 2017 presso il Banco di Napoli in un evento che si è svolto alla presenza del Capo della Polizia, Franco Gabrielli e del presidente del Tribunale di Napoli, Ettore Ferrara. Il volume ha avuto, inoltre, un altro importante momento di presentazione a Roma presso la **Scuola di polizia** l'8 maggio 2017.

### **Quaderni di Economia Sociale**

È il dossier semestrale *on line* - realizzato da SRM e Fondazione con il Sud in collaborazione con Banca Prossima - dedicato al mondo della solidarietà, del non profit e della partecipazione civica, il cui obiettivo è cercare di comprendere e approfondire, anche nella sua valenza economica, l'azione, le difficoltà e le prospettive di chi opera per lo sviluppo sociale, partecipato e culturale di un territorio, quale premessa e stimolo alla crescita socio-economica. Nel 2017 sono stati pubblicati 2 numeri della rivista, che giova ricordare, ha assunto la veste di pubblicazione registrata al tribunale di Napoli, quindi di ancora maggiore valenza in quanto dotata di numero seriale che accredita ulteriormente la rivista presso il mondo scientifico.

### **2.3 L'Osservatorio su: Le relazioni economiche tra L'Italia e il Mediterraneo**

È proseguito costante l'aggiornamento e l'arricchimento delle sezioni dell'Osservatorio sul portale web specializzato SRM-MED nato nel 2011.

Sulla base dei contenuti del sito è stato elaborato, come di consueto, il **7° Rapporto Annuale** su **"Le relazioni economiche tra l'Italia e il Mediterraneo"**, pubblicato in lingua italiana ed inglese e presentato nel corso di un convegno internazionale tenutosi il 20 ottobre a Napoli presso il Banco di Napoli alla presenza di una qualificata e numerosa platea; il rapporto di quest'anno è stato discusso da due autorevoli relatori quali i ministri **Claudio De Vincenti** (Coesione territoriale e Mezzogiorno) e **Pier Carlo Padoan** (Economia e delle Finanze).

Nella versione del 2017, gli argomenti trattati - oltre alle consuete analisi delle relazioni import-export con i Paesi dell'Area MED - hanno seguito la linea di mostrare una sempre maggiore integrazione con l'altro Osservatorio di SRM sulla *Maritime Economy*; la parte monografica, infatti, ha riportato, tra l'altro due approfondimenti:

- uno sulla **competitività portuale** nell'area MED e sull'impatto economico riveniente dagli ingenti investimenti marittimi e logistici che la Cina sta effettuando nel Mediterraneo;
- l'altro riguardante un argomento di forte attualità quale quello delle **Zone Economiche Speciali (ZES)**.

Come di consueto il Rapporto ha dedicato una sezione specifica alle dinamiche recenti e alle prospettive future delle economie dei paesi del Mediterraneo e del Golfo curata dalla Direzione Studi e Ricerche di **Intesa Sanpaolo**.



Il **Progetto Business** di SRM quest'anno è stato realizzato (in Italiano e Inglese) su **Israele** focalizzando l'attenzione su due settori: **la maritime economy** e **l'agritech**, due pilastri dell'economia dello Stato. SRM ha effettuato 2 missioni scientifiche sul territorio, in collaborazione con la rappresentanza locale di INTESA SANPAOLO per analizzare da vicino le importanti realtà portuali israeliane e le tecnologie agricole del Paese. Il volume su Israele è stato presentato a Torino l'8 giugno presso **l'Innovation Center di Intesa Sanpaolo** alla presenza dell'Ambasciatore Israeliano.

L'iniziativa **"Progetto Business"** prevede l'analisi di un set di paesi dell'area MED con cui l'Italia ha interessanti relazioni imprenditoriali e interessi commerciali; sono stati già editati in doppia lingua (Italiano-Inglese) i focus su Marocco, Tunisia e Turchia, Egitto ed Emirati Arabi.

Si segnala, inoltre, che Il Rapporto ha avuto altri importanti momenti di presentazione tra cui:

- Il 12 ottobre a Milano al FIRST ARAB BUSINESS FORUM, sponsorizzato tra gli altri da INTESA SANPAOLO, un'importante conferenza internazionale organizzata dalla Camera di Commercio Italo Araba e da Promos; hanno partecipato a questo evento circa 30 delegazioni provenienti da Paesi dell'area MENA;
- il 23 ottobre ad un seminario organizzato dal CNR a Napoli **"Mediterranean Workshop"** cui hanno partecipato numerose Università Italiane ed estere;
- il 30 novembre a Roma ad una conferenza organizzata dall'ISPI **"Pre Med Business Forum"**.

## **2.4 L'Osservatorio sulla Maritime Economy**

Il progetto è stato avviato da SRM nel 2014 sulla base della considerazione che il trasporto marittimo e la logistica sono stati, e saranno anche in futuro, driver dello sviluppo dell'economia del Paese, in particolare del Mezzogiorno. Un trasporto marittimo efficiente connesso con una logistica efficace è volano di internazionalizzazione, di innovazione, di investimenti in infrastrutture e, non ultimo di occupazione e crescita del PIL.

Gli argomenti *core* delle analisi sono le **infrastrutture, con particolare riguardo a quelle portuali, lo shipping e i principali settori/territori in cui è rilevante la presenza ed il peso della blue economy**, con l'Italia sempre vista come *top player* delle analisi o dei confronti con altre realtà mondiali.

Il progetto dell'Osservatorio ha la particolarità di essere supportato da **partner esterni**; SRM nel ha ottenuto sinora contributi da **Grimaldi, Unione Industriali di Napoli, Federagenti marittimi, Autorità di Sistema Portuale del Mar Ionio (Taranto), Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centrale (Napoli e Salerno) Assoporti, Contship, Lotras** (importante Azienda Logistica) strutture fortemente interessate all'iniziativa e che supportano gli studi e le ricerche anche dando valore aggiunto al network.

Sono anche proseguite le sinergie con il **Desk Shipping di Mediocredito Italiano** del Gruppo Intesa Sanpaolo che cura una specifica pubblicazione disponibile nel portale.

Il 4° Rapporto Annuale è stato presentato il 21 giugno 2017 a Napoli presso il Banco di Napoli ed ha avuto importanti e prestigiose collaborazioni con **l'Università di Rotterdam**, con la **Khune Logistics University di Amburgo**, due tra le più prestigiose al mondo sul settore; a queste va ad aggiungersi la collaborazione con **"l'alleato"** di SRM nell'estremo oriente **SISI-Shanghai International Shipping Institute** che ha curato una sezione del rapporto sugli investimenti portuali cinesi. Il rapporto di quest'anno è stato discusso dal **ministro Claudio De Vincenti** (Coesione territoriale e Mezzogiorno).

Quest'anno SRM ha introdotto **una nuova metodologia di lavoro** fondata sulle georilevazioni navali per analizzare le dinamiche del commercio internazionale e le rotte più battute dal trasporto marittimo. La metodologia ha portato alla costruzione di mappe tematiche ed è stata

molto apprezzata tanto è vero che l'evento ha avuto significativo risalto da parte dei media ed ha visto la partecipazione di relatori di spessoro internazionale.

Un altro importante lavoro realizzato nel 2017 ha riguardato **l'importante progetto della CINA denominato "BRI-Belt & Road Initiative" (conosciuto anche come Via della Seta) cui SRM ha dedicato la monografia del Report oltre a dei paper tematici.** Si tratta di un ingente programma di investimenti posto in essere proprio dalla Cina per aumentare le relazioni commerciali con l'Eurasia attraverso la realizzazione di infrastrutture marittime, ferroviarie, stradali, aeree.

La tematica, vista la grande attualità, è seguita in modo strutturale da SRM che ha svolto anche **tre missioni scientifiche** per accrescere il know-how al riguardo:

- la prima in **Grecia il 24-25 aprile ad Atene**, dove è stato visitato il porto del PIREO recentemente acquistato dalla Cosco e dove SRM ha partecipato come speaker alla conferenza internazionale **"Port, Shipping and Economic Development"**;
- la seconda a **Pechino il 16-17 luglio** dove SRM ha svolto una serie di incontri istituzionali con autorità cinesi e partecipato a una serie di conferenze tematiche sulla centralità marittima del Mediterraneo e sulla Via della Seta;
- la terza ad **Hong Kong e Shentzhen**, dal 21 al 24 novembre dove SRM ha partecipato ad un'iniziativa del Propeller Club che ha previsto una serie di incontri con i responsabili istituzionali di BRI oltre che ad una visita scientifica alla Free Zone di Shentzhen;

Il Rapporto Italian Maritime Economy ha avuto altri importanti momenti di presentazione all'estero:

- in **Germania a Monaco** l'11 maggio al Seminario Assoportati tenutosi nel corso della manifestazione internazionale **Transport Logistics 2017** una delle principali Fiere a livello mondiale dove espongono i grandi player marittimi e logistici sia a livello imprenditoriale che infrastrutturale;
- in **Svizzera a Lugano** il 20 marzo all'evento annuale dell'ASTAG (Associazione che raggruppa gli operatori logistici stradali Svizzeri) intitolato **"Suez – Genova – Rotterdam via Gottardo. La via mediterranea alle merci del Far East"**.

#### **Quest'anno SRM ha partecipato al 2° meeting della "Global Shipping Think Tank Alliance"**

SRM ha firmato il 13 dicembre 2016 a Shanghai il *Cooperation Agreement* denominato **"Global Shipping Think Tank Alliance"**. Si tratta di una partnership promossa dallo **Shanghai International Shipping Institute (SISI)** uno dei più importanti centri di ricerca cinesi e mondiali in materia di portualità, shipping e logistica. L'Agreement, coinvolge, i più prestigiosi istituti di ricerca sull'economia marittima di Cina, Giappone, Stati Uniti, Singapore, Corea del Sud, Germania e Regno Unito.

**Nel 2017 la seconda riunione del Gruppo di Lavoro si è tenuta a Seoul il 9-10 novembre organizzata dal KMI-Korean Maritime Institute; i ricercatori di SRM hanno relazionato sui trasporti marittimi nel Mediterraneo e sulla riforma portuale. Il livello di soddisfazione dei centri studi è stato notevole ed al riguardo è stato richiesto ad SRM di tenere a Napoli la terza riunione dell'alleanza.**

Si ricorda che SRM è stato l'unico centro studi italiano e uno dei tre europei a diventare partner dell'iniziativa che è stata sottoscritta con l'obiettivo di realizzare studi congiunti sul trasporto marittimo, scambiare metodologie di ricerca e analisi, proporre policy ai decisori pubblici per lo sviluppo di infrastrutture portuali e logistiche, attuare incontri per discutere e dibattere i trend economici dei settori collegati al mare.

Con questo accordo SRM rafforza la sua capacità di analisi e di previsione sui trend dell'economia marittima e sulle dinamiche dell'industria dello shipping e della logistica portuale a beneficio del Gruppo Intesa Sanpaolo, allargando il campo delle collaborazioni con centri studi economici internazionali come quelli già citati con la Kühne Logistics University di Amburgo, l'University of Antwerp e l'Università Erasmus di Rotterdam, riconosciute a livello mondiale nel campo della maritime economy.

Proprio a **Rotterdam** si è svolta ulteriore missione scientifica di SRM per visitare i nuovi terminal del porto ed istituire e consolidare importanti rapporti di studio con l'Università Erasmus che ha poi curato una sezione specifica del rapporto Annuale.

Altri importanti momenti di presentazione del Rapporto Annuale si sono tenuti ad incontri svolti in collaborazione con la **Direzione regionale Lazio, Sardegna e Sicilia del Gruppo Intesa Sanpaolo**, in particolare: Cagliari (12/9/2017), Civitavecchia (11/10/2017), Palermo (14/3/2017).

Il Rapporto e, più in generale, gli studi dell'Osservatorio, hanno avuto ulteriori importanti momenti di visibilità e numerosi sono stati gli eventi dove SRM ha svolto il ruolo, attraverso la presenza di propri ricercatori, di speaker, in particolare si contano circa 20 iniziative svolte in Italia tra cui meeting internazionali a Taranto, Ravenna, Venezia, Trieste, Bologna.

A Trieste il 25 ottobre si è anche svolto un evento in collaborazione con l'Innovation Center di Intesa Sanpaolo, la Carifriuli e l'Autorità di Sistema Portuale di Trieste su **Circular Economy ed Economia Portuale** in cui si sono approfonditi aspetti connessi alla sostenibilità.

\*\*\*\*\*

Ulteriore filone di ricerca di SRM a valere sull'Osservatorio marittimo, è stata quello delle **Zone Economiche Speciali**; argomento di cui dispone di un significativo know-how. SRM ha realizzato uno specifico paper presentato in occasione di eventi e seminari internazionali a Venezia (1 dicembre) a Napoli (6 novembre) ed a Roma (14 novembre) organizzati da organizzazioni e centri di ricerca.

Il lavoro è stato altresì presentato su richiesta a **tre eventi organizzati dal Banco di Napoli** in occasione della sottoscrizione del Protocollo siglato con le Autorità di Sistema di Napoli, Bari e Taranto che ha previsto un plafond per le imprese che investiranno proprio nelle ZES. Gli eventi si sono svolti il 16 novembre, 28 novembre e 5 dicembre.

Sulle stesse ZES si è scritto specifico capitolo nella pubblicazione della Direzione Studi e ricerche di Intesa Sanpaolo, **Servizi pubblici locali Monitor**.

\*\*\*\*\*

SRM nel 2017 ha altresì svolto tre lavori su specifiche **commesse esterne** in materia marittima, in particolare:

1. Lavoro su Commessa della Camera di Commercio di Taranto: Le relazioni tra industria e settore della logistica marittima nella provincia di Taranto

2. Lavoro su Commessa della Regione Puglia: elaborazione del Piano Generale del Trasporto Merci Regionale
3. Lavoro su Commessa dell'Impresa Logistica Parisi: Gli scenari del Ro-Ro nell'alto Adriatico

## **2.5 Iniziative di studio ed *occasional papers***

SRM ha fornito supporto per la predisposizione di note e relazioni tecniche per i vertici di Intesa Sanpaolo, del Banco di Napoli, ed altre Direzioni del Gruppo laddove questi sono stati invitati a partecipare ad iniziative seminariali e/o convegnistiche inerenti il Mezzogiorno ed i temi ad esso connessi.

SRM ha, infatti, predisposto circa 25 documenti tecnici di studio e approfondimento di supporto ad eventi, seminari o riunioni sulle seguenti materie:

- Turismo e Cultura
- Economia del Mezzogiorno
- Settori produttivi
- Nonprofit
- Focus territoriali

## **3. LE ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE ED IL SITO WEB**

Parallelamente alla realizzazione del programma di lavoro, i nuovi indirizzi strategici di SRM hanno previsto una costante valorizzazione del sito internet, che è monitorato e aggiornato con tutte le più recenti iniziative editoriali e convegnistiche.

SRM ha perseguito inoltre nel 2017 la forte strategia di consolidamento/rafforzamento delle relazioni con i media nazionali e locali, già iniziata da un quinquennio che ha consentito di ottenere ampia visibilità alle attività e ai lavori svolti; politica raggiunta anche grazie alle sinergie attivate per il tramite delle strutture di stampa e comunicazione del Gruppo.

In queste attività rientrano a titolo di esempio:

- i numerosi articoli di stampa pubblicati su quotidiani nazionali come Sole 24 Ore, Mattino, Repubblica e specializzati, nonché sui media televisivi (RAI 1 e TG Regionali);
- l'accordo specifico realizzato con IL MATTINO che prevede la pubblicazione di una rubrica mensile curata da SRM in collaborazione con il Banco di Napoli denominata "**Il barometro dell'economia**" in cui sono commentati i più recenti dati disponibili sull'economia della regione Campania e del Mezzogiorno.

Sono state riprogettate e rafforzate le mailing list ampliandole, dopo specifica progettazione, con nominativi esteri nell'ottica di individuare e segmentare in modo ancor più mirato i destinatari delle ricerche e delle pubblicazioni di SRM.

Si è altresì consolidato maggiormente il rapporto con la rete intranet del Gruppo Intesa Sanpaolo che pubblica costantemente news inerenti gli eventi e le ricerche di SRM; è altresì costante il rapporto con il network aziendale *on line* MOSAICO e con la web tv presente spesso agli eventi di SRM per realizzare servizi, interviste e speciali sulle ricerche.

Tutte le iniziative e le attività di comunicazione sono state realizzate in maniera coordinata con l'Ufficio Media Relation di Intesa San Paolo.

#### **4. PARTECIPAZIONE A PRINCIPALI INIZIATIVE ED A EVENTI**

È stata svolta da parte di SRM un'intensa attività di partecipazione in qualità di speaker a convegni, forum, seminari di carattere scientifico e tecnico su vari argomenti di carattere economico che hanno ospitato relazioni su temi specifici o la presentazione di ricerche.

Tra questi si segnalano:

- Il Festival dell'Economia di Trento; 2/6
- Il IV Festival dell'Acqua di Utilitalia; 11/10
- L'Assemblea Generale dell'Unione Industriali di Napoli; 28/2
- L'Evento di Matera organizzato dal Governo – Ripensare il Mezzogiorno; 5/6
- Corsi di formazione e Seminari della Banca d'Italia; 27/6 e 22/9
- Seminario della Commissione Europea sul Mediterraneo; 29/11
- Presentazione del Libro NapolinPorto; 30/11
- La Circular Economy (con Intesa Sanpaolo); 24/3

#### **5. ALTRE INIZIATIVE E PROGETTI SPECIFICI**

SRM anche per il 2017 ha confermato l'adesione a prestigiose entità di studio e ricerca in qualità di socio per lo scambio di esperienze, pubblicazioni e informazioni connesse ai propri filoni di ricerca, come: ASSBB-Associazione per lo Sviluppo e gli Studi di Banca e Borsa, SIET-Società Italiana di Economia dei Trasporti e della Logistica, GEI-Gruppo Economisti d'Impresa.

Con il GEI, in particolare, SRM partecipa all'Osservatorio congiunturale, iniziativa che si svolge 3-4 volte l'anno rivolta a istituire un momento di confronto tra uffici studi

SRM, inoltre, aderisce a SOS-Log, associazione che ha come partner Assologistica e che cura i temi connessi ai trasporti ed alla logistica sostenibile; l'associazione raggruppa esperti e aziende di primo piano che operano nel settore.

SRM aderisce a Friends of Europe. Friends of Europe è uno dei principali think-tank europei con sede a Bruxelles che si propone di stimolare nuove riflessioni sulle questioni globali ed europee e che dal 2016 ha sostituito l'adesione al LEED Programme.

SRM ha proseguito l'attività di accogliere giovani stagisti neolaureati provenienti dalle Università meridionali e/o da prestigiosi Master, in linea con la propria Mission di contribuire alla crescita culturale ed economica del capitale umano del Mezzogiorno.

#### **6. INDICATORI QUANTITATIVI DI ATTIVITA' SVOLTA**

SRM ha elaborato degli indicatori quantitativi di produttività coerenti con le esigenze di misurazione degli obiettivi del Piano d'Impresa di Intesa Sanpaolo che tendono a misurare le attività svolte e le performances ottenute. Occorre precisare che per un centro studi il cui obiettivo è la produzione di analisi e studi la misurazione quantitativa può avere solo un valore indicativo, in quanto la qualità dei lavori svolti non si può confondere con la quantità delle

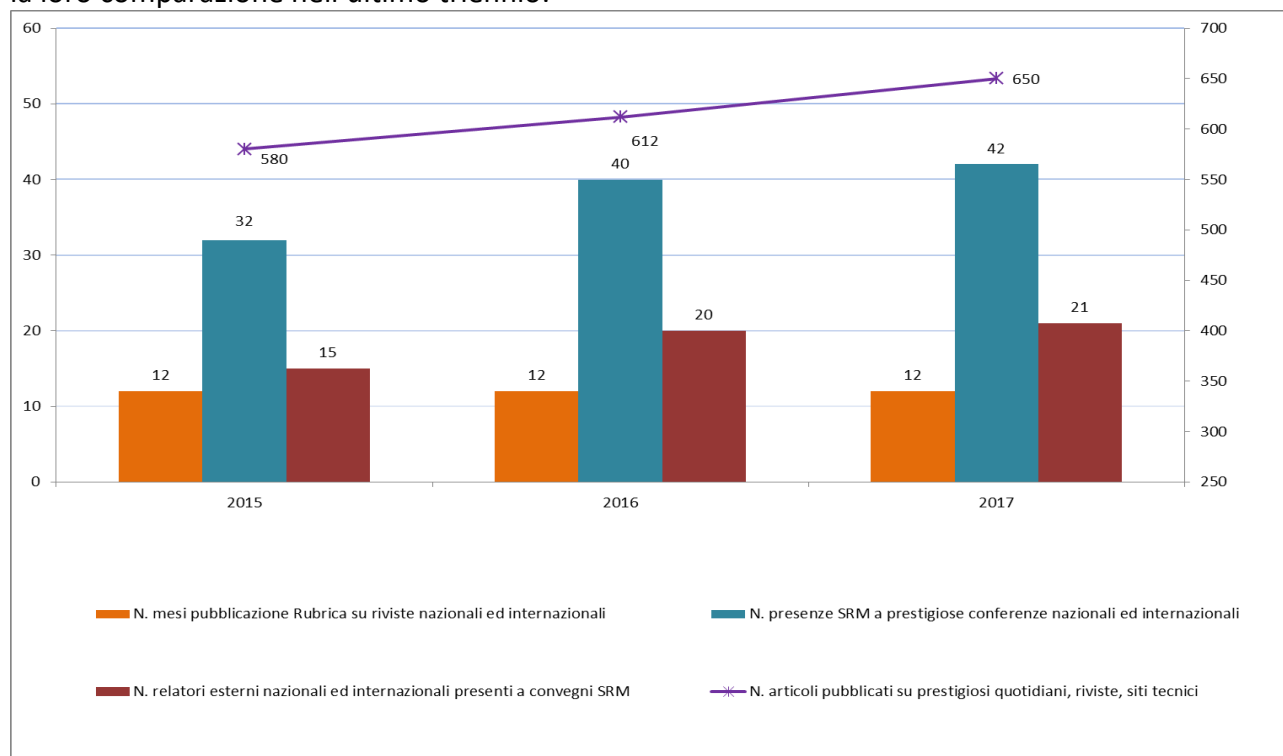
pubblicazioni. È tuttavia un esercizio utile per cercare, nei limiti del possibile, di misurare la produttività.

Da sottolineare inoltre che questo esercizio ci viene richiesto anche in sede di certificazione di qualità ISO 9001; giova ricordare infatti che SRM è uno dei pochissimi centri studi italiani ad avere ottenuto (già dieci anni fa nel 2007) la certificazione di qualità che poi è stata costantemente mantenuta.

Ecco pertanto gli indicatori 2017 di produttività<sup>1</sup>:

Indicatore di produttività	Unità di misura	Soglia	Target	Consuntivo
Partecipazione ad incontri di business e/o convegni organizzati con i soci	Numero incontri/eventi	55	66	70
Esecuzione del piano di attività di studi e ricerche annuale 2017 e approvato dai soci in sede di CdA e Assemblea	Numero di studi ricerche e pubblicazioni	80	96	98
Quota di risorse economiche che SRM ricava dal mercato e da extra Gruppo ISP	Ricavi in euro da entrate diverse rispetto alle quote del Gruppo ISP	210.000	258.000	261.037

A seguire invece l'andamento degli indicatori quantitativi elaborati per la certificazione di qualità e la loro comparazione nell'ultimo triennio:



## 7. L'ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA, CONTABILE E DI GESTIONE DEL PERSONALE

Nel corso del 2017 l'attività amministrativa ha continuato a garantire la piena efficienza operativa della struttura, grazie anche ad un ampliamento delle attività in essere ed attraverso la consueta cura, gestione e conservazione di tutta la documentazione tecnica ed amministrativa.

L'espletamento dei quotidiani adempimenti amministrativi, contabili e fiscali dell'Associazione è stato effettuato avvalendosi della collaborazione dei consulenti esterni (Commercialista e Consulente del Lavoro) mentre l'intensa attività contrattuale sia con ricercatori che con fornitori è stata posta in essere maggiormente all'interno.

<sup>1</sup> Valori coerenti con il modello Excelsior di Intesa Sanpaolo

A tal proposito, si ricorda che già dal 2006 l'Associazione ha impiantato un sistema di contabilità industriale per centri di costo al fine di monitorare l'andamento dei singoli capitoli di spesa, sia per le attività in budget che per quelle extrabudget.

Sono stati inoltre gestiti tutti gli aspetti logistici e di supporto documentale previsti in occasione delle riunioni periodiche del Consiglio Direttivo, dell'Assemblea degli Associati, del Collegio dei Revisori e del Comitato Scientifico.

Il 30 ottobre 2017, ai sensi della Normativa UNI EN ISO 9001, è stata effettuata la verifica ispettiva per il mantenimento del certificato della qualità che ha confermato pienamente la corretta applicazione delle norme interne e della politica di qualità, precedentemente definita ed in sintonia con la mission di SRM, ovvero progettazione e realizzazione di studi, ricerche, convegni e seminari in ambito economico/finanziario meridionale; sviluppo editoriale e gestione della produzione di periodici in ambito economico finanziario.

L'Associazione opera conformemente a quanto previsto dal dlgs. 81/08 (che ha abrogato il dlgs. 626/94 sulla sicurezza del lavoro), 196/03 (Privacy - il modello adottato per il trattamento dei dati è conforme alla 196/03 di cui si è fatta una revisione a settembre 2008), 231/01 (disciplina della responsabilità amministrativa da reato delle persone giuridiche).

Il 19 dicembre 2017 il Comitato Etico e l'Organismo di Vigilanza si sono riuniti con il personale dell'Associazione, in ottemperanza a quanto stabilito dal decreto, al fine di effettuare una valutazione sul comportamento e le buone pratiche di condotta delle attività sia all'interno della stessa Associazione che nei confronti dei soggetti esterni.

## **7.1 Partenariato e collaborazioni con altri enti**

Sotto il profilo delle alleanze, nel corso del 2017 si sono ampliate le attività svolte in collaborazione o in partenariato con enti, istituzioni, università e associazioni di categoria di elevato standing con cui SRM ha stretto un forte legame operativo.

Primaria collaborazione è stata sviluppata con la Compagnia di San Paolo che ha finanziato l'attività istituzionale di SRM e il progetto Osservatorio sulla Maritime Economy ed il progetto Osservatorio sulle "Relazioni economiche tra l'Italia ed il Mediterraneo".

Sono state sviluppati importanti partenariati di ricerca a valere sulla Maritime Economy; al riguardo si citano, l'Università Federico II, la Parthenope, l'Università di Catania ed il Certet Bocconi, nonché la sede di Genova della Banca d'Italia, l'Istiee dell'Università di Trieste, la RETE di Venezia, l'International Propeller Club, Confitarma.

A questi si sono aggiunti partner che sostengono il progetto anche finanziariamente poiché interessati alle linee di prodotto di SRM sul tema **dell'economia marittima**, con esse sono stati anche avviati studi specifici; Federagenti marittimi (a livello Nazionale), Confindustria Napoli, Grimaldi Group, Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centrale, Autorità di Sistema Portuale del Mar Ionio, Contship, Lotras, Assoporti, hanno già aderito al progetto e ne seguiranno verosimilmente altre.

Sul tema della Maritime Economy si sono già avviata importanti collaborazioni con la **Kuhne Logistics University di Amburgo**, l'Università di Anversa e dal 2017 con l'Università di Rotterdam.

Altro esempio di proficua ed efficace collaborazione operativa e finanziaria è quella costituita con la Fondazione Con il Sud con cui SRM elabora i "Quaderni di economia sociale", rivista semestrale

sui temi del non profit e del suo valore socio economico, svolto anche in collaborazione con la Banca Prossima.

Altri esempi di collaborazione sono ad esempio quelli svolti con Prometeia, Confindustria Nazionale, Uffici Studi della Banca di Italia sul territorio, le Università del Mezzogiorno, oltre al consolidamento dei partenariati già da tempo in essere con IRPET, IRES Piemonte, Eupolis Lombardia, IPRES Puglia, Liguria Ricerche.

Con Confindustria si è rafforzata la collaborazione operativa che trova un suo esempio nella realizzazione del Check - up Mezzogiorno.

Queste modalità relazionali sono volte a garantire, nel medio periodo, un sempre maggiore rafforzamento della rete di alleanze operative di SRM, d'intesa con gli associati, allargando la rete relazionale e di collaborazioni anche ad una dimensione nazionale e internazionale.